

Konsolidirani i odvojeni izvještaji  
Croatia Airlines za razdoblje  
siječanj – lipanj 2012. godine  
i II Q 2012. godine



Srpanj 2012.



## SADRŽAJ

<b>Financijski izvještaji (nerevidirano) .....</b>	<b>3</b>
Račun dobiti i gubitka Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-30.06.2012. ....	3
Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-	
30.06.2012. ....	4
Račun dobiti i gubitka Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012. ....	5
Izvještaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012. ....	6
Bilanca Grupe Croatia Airlines na dan 30.06.2012. ....	7
Bilanca društva Croatia Airlines d.d. na dan 30.06.2012.....	9
Izvještaj o novčanim tokovima Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-30.06.2012.....	11
Izvještaj o novčanim tokovima Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012.....	12
Izvještaj o promjenama kapitala Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-30.06.2012. ....	13
Izvještaj o promjenama kapitala Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012. ....	14
<b>Opći podaci .....</b>	<b>15</b>
<b>IZJAVU.....</b>	<b>17</b>
<b>PRILOG:</b>	
<b>Izješće Uprave o poslovanju Croatia Airlines za I-VI 2012. godine.....</b>	<b>18-39</b>

## Financijski izvještaji (nerevidirano)

### Račun dobiti i gubitka Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativno	Tromjeseče	Kumulativno	Tromjeseče
1	2	3	4	5	6
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	<b>696.999.843</b>	<b>439.539.070</b>	<b>744.151.652</b>	<b>477.558.418</b>
1. Prihodi od prodaje	112	608.663.463	397.778.566	658.892.862	436.392.152
2. Ostali poslovni prihodi	113	88.336.380	41.760.504	85.258.790	41.166.266
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	<b>787.860.268</b>	<b>442.248.905</b>	<b>820.123.612</b>	<b>463.733.593</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	556.420.967	322.168.773	590.897.780	347.183.584
a) Troškovi sirovina i materijala	117	182.586.827	112.752.398	204.092.264	126.130.242
b) Troškovi prodane robe	118	3.552.964	2.126.739	3.608.357	1.942.426
c) Ostali vanjski troškovi	119	370.281.176	207.289.636	383.197.159	219.110.916
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	120.307.604	64.195.472	121.693.403	62.566.422
a) Neto plaće i nadnice	121	61.990.213	32.793.590	62.370.583	32.011.121
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	35.932.087	19.552.528	37.158.660	19.468.090
c) Doprinosi na plaće	123	22.385.304	11.849.354	22.164.160	11.087.211
4. Amortizacija	124	70.261.784	34.042.521	67.390.109	33.414.026
5. Ostali troškovi	125	37.028.920	19.087.687	37.157.572	19.174.915
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	83.589	12.295	364.833	104.741
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	83.589	12.295	364.833	104.741
7. Rezerviranja	129	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	130	3.757.404	2.742.157	2.619.915	1.289.905
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	<b>21.646.554</b>	<b>10.051.637</b>	<b>29.603.224</b>	<b>17.132.096</b>
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	202.204	202.204	563.966	563.966
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	21.444.350	9.849.433	29.018.829	16.547.701
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	0	0	20.429	20.429
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	<b>30.560.242</b>	<b>14.427.789</b>	<b>37.351.678</b>	<b>21.465.854</b>
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	0	0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	30.560.242	14.427.789	37.351.678	21.637.551
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0	0	0
4. Ostali financijski rashodi	141	0	0	0	-17.1697
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	<b>88.603</b>	<b>88.603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>	<b>0</b>	<b>-309.161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	<b>718.735.000</b>	<b>449.679.310</b>	<b>773.754.876</b>	<b>494.690.514</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	<b>818.420.510</b>	<b>456.367.533</b>	<b>857.475.290</b>	<b>485.199.447</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	<b>-99.685.510</b>	<b>-6.688.223</b>	<b>-83.720.414</b>	<b>9.491.067</b>
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	0	0	0	9.491.067
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	99.685.510	6.688.223	83.720.414	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	<b>-99.685.510</b>	<b>-6.688.223</b>	<b>-83.720.414</b>	<b>9.491.067</b>
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	0	0	0	9.491.067
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	99.685.510	6.688.223	83.720.414	0
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>					
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155	-99.685.510	-6.688.223	-83.720.414	9.491.067
2. Pripisana manjinskom interesu	156				

## Izveštaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-30.06.2012.

IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)					
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	-99.685.510	-6.688.223	-83.720.414	9.491.067
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	708.989	551.632	1.192.693	-411.664
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159	0	0	0	0
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160	0	0	0	0
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161	0	0	0	0
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162	708.989	551.632	1.192.693	-411.664
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163	0	0	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164	0	0	0	0
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165	0	0	0	0
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166	0	0	0	0
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK	167	708.989	551.632	1.192.693	-411.664
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	-98.976.521	-6.136.591	-82.527.721	9.079.403
DODATAK Izveštaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)					
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	-98.976.521	-6.136.591	-82.527.721	9.079.403
2. Pripisana manjinskom interesu	170	0	0	0	0

## Račun dobiti i gubitka Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativno	Tromjeseče	Kumulativno	Tromjeseče
1	2	3	4	5	6
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	<b>692.185.862</b>	<b>437.345.709</b>	<b>739.247.202</b>	<b>475.084.049</b>
1. Prihodi od prodaje	112	603.856.154	395.588.471	654.029.725	433.962.938
2. Ostali poslovni prihodi	113	88.329.708	41.757.238	85.217.477	41.121.111
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	<b>783.280.806</b>	<b>439.858.682</b>	<b>815.361.455</b>	<b>461.342.454</b>
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	0	0	0	0
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	554.106.641	320.995.425	588.377.051	345.903.728
a) Troškovi sirovina i materijala	117	182.395.588	112.647.267	203.941.180	126.042.426
b) Troškovi prodane robe	118	3.552.964	2.126.739	3.608.357	1.942.426
c) Ostali vanjski troškovi	119	368.158.089	206.221.419	380.827.514	217.918.876
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	118.745.766	63.399.920	120.060.286	61.711.765
a) Neto plaće i nadnice	121	61.098.078	32.338.274	61.477.361	31.560.201
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	35.491.305	19.329.188	36.656.719	19.188.432
c) Doprinosi na plaće	123	22.156.383	11.732.458	21.926.206	10.963.132
4. Amortizacija	124	70.204.486	34.013.876	67.326.529	33.389.702
5. Ostali troškovi	125	36.426.789	18.722.138	36.612.847	18.925.676
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	83.589	12.295	364.833	104.741
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	83.589	12.295	364.833	104.741
7. Rezerviranja	129	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	130	3.713.535	2.715.028	2.619.909	1.306.842
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	<b>21.637.212</b>	<b>10.044.832</b>	<b>29.540.138</b>	<b>17.079.451</b>
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	202.204	202.204	563.966	563.966
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	21.435.008	9.842.628	28.976.172	16.515.485
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	0	0	0	0
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	<b>30.517.906</b>	<b>14.394.455</b>	<b>37.317.149</b>	<b>21.611.141</b>
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	0	0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	30.517.906	14.394.455	37.317.149	21.611.141
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0	0	0
4. Ostali financijski rashodi	141	0	0	0	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	<b>713.823.074</b>	<b>447.390.541</b>	<b>768.787.340</b>	<b>492.163.500</b>
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	<b>813.798.712</b>	<b>454.253.137</b>	<b>852.678.604</b>	<b>482.953.595</b>
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	<b>-99.975.638</b>	<b>-6.862.596</b>	<b>-83.891.264</b>	<b>9.209.905</b>
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	0	0	0	9.209.905
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	99.975.638	6.862.596	83.891.264	0
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	<b>-99.975.638</b>	<b>-6.862.596</b>	<b>-83.891.264</b>	<b>9.209.905</b>
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	0	0	0	9.209.905
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	99.975.638	6.862.596	83.891.264	0

## Izveštaj o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012.

IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)					
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	-99.975.638	-6.862.536	-83.891.264	9.209.906
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	708.989	551.631	1.192.693	-411.664
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159	0	0		
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160	0	0		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161	0	0		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162	708.989	551.631	1.192.693	-411.664
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163	0	0		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164	0	0		
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	165	0	0		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166	0	0		
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK	167	708.989	551.631	1.192.693	-411.664
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	-99.266.649	-6.310.965	-82.698.571	8.798.241

## Bilanca Grupe Croatia Airlines na dan 30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	<b>1.244.091.146</b>	<b>1.218.232.948</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003	20.227.250	15.954.124
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	19.680.558	15.407.432
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	546.692	546.692
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010	1.171.335.482	1.154.212.327
1. Zemljište	011	24.528.160	24.528.160
2. Građevinski objekti	012	31.718.999	30.201.829
3. Postrojenja i oprema	013	99.966.332	100.829.823
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	958.362.456	916.490.392
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	44.019.705	45.171.695
7. Materijalna imovina u pripremi	017	11.144.121	35.406.747
8. Ostala materijalna imovina	018	1.595.709	1.583.681
9. Ulaganje u nekretnine	019	0	0
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	020	52.028.047	47.566.130
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	5.050.439	4.842.752
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025	1.702.800	1.702.800
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	45.274.808	41.020.578
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027	0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	029	500.367	500.367
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031	0	0
3. Ostala potraživanja	032	500.367	500.367
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	033	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	<b>245.546.382</b>	<b>439.477.661</b>
I. ZALIHE (036 do 042)	035	43.831.821	48.473.015
1. Sirovine i materijal	036	43.831.821	48.473.015
2. Proizvodnja u tijeku	037	0	0
3. Gotovi proizvodi	038	0	0
4. Trgovačka roba	039	0	0
5. Predujmovi za zalihe	040	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	0	0
7. Biološka imovina	042	0	0
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	043	172.639.390	203.900.659
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	334.400	710.022
2. Potraživanja od kupaca	045	88.814.215	131.680.379
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	310.958	584.241
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	75.332.756	58.794.201
6. Ostala potraživanja	049	7.847.061	12.131.816
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	050	3.720.000	30.538.869
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055	188	188
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	3.636.733	30.065.369
7. Ostala financijska imovina	057	83.079	473.312
IV. NOVAC U BANCII I BLAGAJNI	058	25.355.171	156.565.118
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	<b>33.601.663</b>	<b>39.612.551</b>
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	<b>1.523.239.191</b>	<b>1.697.323.160</b>
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>		

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	<b>46.134.379</b>	<b>-43.348.733</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	989.985.500	989.985.500
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	-9.849.272	-8.311.525
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	941.483	941.483
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	32.600	32.600
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	-10.758.155	-9.220.408
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>	88.115.871	81.741.626
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	-947.521.287	-1.023.043.920
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	0	0
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>	947.521.287	1.023.043.920
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	-74.596.433	-83.720.414
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	0	0
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>	74.596.433	83.720.414
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	<b>1.117.989</b>	<b>883.206</b>
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>	0	0
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>	1.117.989	883.206
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	<b>855.307.790</b>	<b>849.821.548</b>
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>	43.378	83.378
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>	407.755.986	321.898.211
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>	447.508.426	527.839.959
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	<b>613.201.733</b>	<b>858.486.015</b>
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	1.915.092	1.632.523
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	9.509.979	13.570.508
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	208.557.803	209.540.612
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	3.863.108	5.038.609
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	231.890.064	238.876.130
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	10.423.056	10.955.427
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	10.026.110	12.479.591
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	227.109	227.109
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	136.789.412	366.165.506
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	<b>7.477.300</b>	<b>31.481.124</b>
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	<b>1.523.239.191</b>	<b>1.697.323.160</b>
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>		
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	<b>109</b>	46.134.379	-43.348.733
2. Pripisano manjinskom interesu	<b>110</b>		



## Bilanca društva Croatia Airlines d.d. na dan 30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL</b>	<b>001</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	1.243.132.717	1.217.494.907
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	<b>003</b>	19.481.788	15.236.495
1. Izdaci za razvoj	<b>004</b>	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	<b>005</b>	19.476.296	15.231.003
3. Goodwill	<b>006</b>	0	0
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	<b>007</b>	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	<b>008</b>	5.492	5.492
6. Ostala nematerijalna imovina	<b>009</b>	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	<b>010</b>	1.171.101.475	1.153.963.188
1. Zemljište	<b>011</b>	24.528.160	24.528.160
2. Građevinski objekti	<b>012</b>	31.718.999	30.201.829
3. Postrojenja i oprema	<b>013</b>	99.903.924	100.744.885
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	<b>014</b>	958.294.485	916.429.819
5. Biološka imovina	<b>015</b>	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu	<b>016</b>	44.019.705	45.171.695
7. Materijalna imovina u pripremi	<b>017</b>	11.144.121	35.406.747
8. Ostala materijalna imovina	<b>018</b>	1.492.081	1.480.053
9. Ulaganje u nekretnine	<b>019</b>	0	0
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	<b>020</b>	52.049.087	47.794.857
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>021</b>	5.110.400	5.110.400
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>022</b>	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>023</b>	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>024</b>	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>025</b>	1.702.800	1.702.800
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>026</b>	45.235.887	40.981.657
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	<b>027</b>	0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	<b>028</b>	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	<b>029</b>	500.367	500.367
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>030</b>	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	<b>031</b>	0	0
3. Ostala potraživanja	<b>032</b>	500.367	500.367
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	<b>033</b>	0	0
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	239.727.370	433.573.023
I. ZALIHE (036 do 042)	<b>035</b>	43.831.821	48.473.015
1. Sirovine i materijal	<b>036</b>	43.831.821	48.473.015
2. Proizvodnja u tijeku	<b>037</b>	0	0
3. Gotovi proizvodi	<b>038</b>	0	0
4. Trgovačka roba	<b>039</b>	0	0
5. Predumovi za zalihe	<b>040</b>	0	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	<b>041</b>	0	0
7. Biološka imovina	<b>042</b>	0	0
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	<b>043</b>	170.122.902	200.490.479
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	<b>044</b>	389.253	738.779
2. Potraživanja od kupaca	<b>045</b>	86.248.308	128.095.392
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	<b>046</b>	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	<b>047</b>	284.258	540.429
5. Potraživanja od države i drugih institucija	<b>048</b>	75.064.989	58.341.999
6. Ostala potraživanja	<b>049</b>	8.136.094	12.773.880
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	<b>050</b>	3.630.180	30.250.681
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	<b>051</b>	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	<b>052</b>	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	<b>053</b>	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>054</b>	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	<b>055</b>	188	188
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	<b>056</b>	3.626.219	30.065.369
7. Ostala financijska imovina	<b>057</b>	3.773	185.124
IV. NOVAC U BANCII I BLAGAJNI	<b>058</b>	22.142.467	154.358.848
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	33.543.910	38.787.936
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	1.516.403.997	1.689.855.866
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>		

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	42.311.796	-46.761.020
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	<b>063</b>	989.975.500	989.975.500
II. KAPITALNE REZERVE	<b>064</b>	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	<b>065</b>	-11.403.470	-10.210.777
1. Zakonske rezerve	<b>066</b>	931.483	931.483
2. Rezerve za vlastite dionice	<b>067</b>	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	<b>068</b>	32.600	32.600
4. Statutarne rezerve	<b>069</b>	0	0
5. Ostale rezerve	<b>070</b>	-12.302.353	-11.109.660
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	<b>071</b>	88.115.871	81.741.626
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	<b>072</b>	-948.831.774	-1.024.376.105
1. Zadržana dobit	<b>073</b>	0	0
2. Preneseni gubitak	<b>074</b>	948.831.774	1.024.376.105
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	<b>075</b>	-75.544.331	-83.891.264
1. Dobit poslovne godine	<b>076</b>	0	0
2. Gubitak poslovne godine	<b>077</b>	75.544.331	83.891.264
VII. MANJINSKI INTERES	<b>078</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	1.117.989	883.206
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	<b>080</b>	0	0
2. Rezerviranja za porezne obveze	<b>081</b>	0	0
3. Druga rezerviranja	<b>082</b>	1.117.989	883.206
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	855.307.790	849.821.548
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>084</b>	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>085</b>	43.378	83.378
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>086</b>	407.755.986	321.898.211
4. Obveze za predujmove	<b>087</b>	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	<b>088</b>	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>089</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>090</b>	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	<b>091</b>	447.508.426	527.839.959
9. Odgođena porezna obveza	<b>092</b>	0	0
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	610.812.035	855.589.906
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	<b>094</b>	1.915.093	1.632.753
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	<b>095</b>	9.509.979	13.570.508
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	<b>096</b>	208.516.893	209.254.249
4. Obveze za predujmove	<b>097</b>	3.863.108	5.038.609
5. Obveze prema dobavljačima	<b>098</b>	229.999.682	236.549.401
6. Obveze po vrijednosnim papirima	<b>099</b>	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	<b>100</b>	0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	<b>101</b>	10.257.090	10.739.245
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	<b>102</b>	9.733.669	12.418.126
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	<b>103</b>	227.109	227.109
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	<b>104</b>	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	<b>105</b>	136.789.412	366.159.906
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	6.854.387	30.322.226
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	1.516.403.997	1.689.855.866

## Izveštaj o novčanim tokovima Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.-30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	-99.685.510	-83.720.414
2. Amortizacija	002	70.261.784	67.390.109
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	214.293.850	240.240.943
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	0	0
5. Smanjenje zaliha	005	0	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	118.139.669	108.475.056
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>303.009.793</b>	<b>332.385.694</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	0	0
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	49.517.341	31.261.271
3. Povećanje zaliha	010	5.231.785	4.641.193
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	19.290.270	8.565.983
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>74.039.396</b>	<b>44.468.447</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	<b>228.970.397</b>	<b>287.917.247</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	495.244	0
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	0	0
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>495.244</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	24.839.816	44.880.811
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	0
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	52.972.620	22.356.952
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>77.812.436</b>	<b>67.237.763</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>77.317.192</b>	<b>67.237.763</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	1.203.721	7.900.000
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>1.203.721</b>	<b>7.900.000</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	81.129.862	91.375.261
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	238.949	231.578
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	5.867.463	5.762.698
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>87.236.274</b>	<b>97.369.537</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>86.032.553</b>	<b>89.469.537</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	65.620.652	131.209.947
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	53.472.743	25.355.171
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	65.620.652	131.209.947
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	119.093.395	156.565.118

## Izveštaj o novčanim tokovima Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	-99.975.638	-83.891.264
2. Amortizacija	002	70.204.486	67.326.529
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	214.050.219	239.979.986
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	0	0
5. Smanjenje zaliha	005	0	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	117.763.906	107.939.071
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>302.042.973</b>	<b>331.354.322</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	0	0
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	49.271.076	30.367.577
3. Povećanje zaliha	010	5.231.785	4.641.193
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	18.676.234	7.799.123
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>73.179.095</b>	<b>42.807.893</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>013</b>	<b>228.863.878</b>	<b>288.546.429</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	495.244	0
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	0	0
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	0
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>495.244</b>	<b>0</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	24.826.536	44.829.932
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	0	0
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	52.907.617	22.366.270
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>77.734.153</b>	<b>67.196.202</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH</b>	<b>026</b>	<b>77.238.909</b>	<b>67.196.202</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	753.721	7.450.000
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>753.721</b>	<b>7.450.000</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	80.925.317	91.170.716
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	0	0
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	238.949	231.578
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	5.665.256	5.181.551
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>86.829.522</b>	<b>96.583.845</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH</b>	<b>038</b>	<b>86.075.801</b>	<b>89.133.845</b>
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	65.549.168	132.216.382
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	51.362.124	22.142.467
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	65.549.168	132.216.381
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043		0
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	116.911.292	154.358.848

## Izveštaj o promjenama kapitala Grupe Croatia Airlines za razdoblje 1.1.- 30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	989.985.500	989.985.500
2. Kapitalne rezerve	002	0	0
3. Rezerve iz dobiti	003	-9.849.272	-8.311.525
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	-947.521.287	-1.023.043.920
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	-74.596.433	-83.720.414
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	88.115.871	81.741.626
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008	0	0
9. Ostala revalorizacija	009	0	0
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>46.134.379</b>	<b>-43.348.733</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	0	0
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	0	0
13. Zaštita novčanog tijeka	013	-9.991.626	1.192.693
14. Promjene računovodstvenih politika	014	0	0
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015	0	0
16. Ostale promjene kapitala	016	-87.547.129	-90.675.805
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>-97.538.755</b>	<b>-89.483.112</b>
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018	-97.538.755	-89.483.112
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		

## Izveštaj o promjenama kapitala Croatia Airlines d.d. za razdoblje 1.1.-30.06.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	989.975.500	989.975.500
2. Kapitalne rezerve	002	0	0
3. Rezerve iz dobiti	003	-11.403.471	-10.210.777
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	-948.831.774	-1.024.376.105
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	-75.544.331	-83.891.264
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	88.115.871	81.741.626
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspložive za prodaju	008	0	0
9. Ostala revalorizacija	009	0	0
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (ACP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>42.311.795</b>	<b>-46.761.020</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	0	0
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012	0	0
13. Zaštita novčanog tijeka	013	-9.991.626	1.192.693
14. Promjene računovodstvenih politika	014	0	0
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015	0	0
16. Ostale promjene kapitala	016	-88.292.820	-90.265.509
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (ACP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>-98.284.446</b>	<b>-89.072.816</b>

## Opći podaci

Osnovne djelatnosti Croatia Airlinesa d.d., Zagreb („Društvo“) obuhvaćaju pružanje usluga prijevoza putnika, pošte i robe u domaćem i međunarodnom zračnom prometu. Društvo je osnovano 7. kolovoza 1989. godine kao dioničko društvo pod nazivom Zagreb Airlines d.d., a od 23. srpnja 1990. mijenja naziv u Croatia Airlines d.d. Sjedište Društva je u Zagrebu, Buzin, Bani 75b.

Ovisna društva su Obzor putovanja d.o.o. (u 100%-tnom vlasništvu) i Amadeus Croatia d.d. (u 95%-tnom vlasništvu), dok je Pleso prijevoz d.o.o. Zagreb povezano društvo (u 50%-tnom vlasništvu).

Amadeus Croatia d.d., sa sjedištem u Zagrebu, Trg kralja Tomislava 9, osnovan je 19. listopada 1993. godine.

Osnovna djelatnost društva je organizacija svih aktivnosti i pružanje tehničke potpore vezano uz korištenje rezervacijskog sustava Amadeus na području Hrvatske te Bosne i Hercegovine. Amadeus je globalni rezervacijski sustav putem kojeg se diljem svijeta obavlja distribucija i rezervacija prijevoznih i smještajnih kapaciteta, i to preko putničkih agencija i prodajnih mjesta samih aviokompanija.

Obzor putovanja d.o.o. je turistička agencija osnovana 28. listopada 1993. godine s registriranim sjedištem u Zagrebu, Marina Držića bb i poslovnom adresom u Teslinoj 5. Osnovna djelatnost ove tvrtke je organizacija individualnih ili grupnih putovanja za sva odredišta Croatia Airlinesa d.d..

Društvo primjenjuje računovodstvene politike koje su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te Zakonom o računovodstvu. U izvještajnom razdoblju nije bilo promjene računovodstvenih politika.

Tijekom 2012. godine nije bilo promjene visine dioničke glavnice Croatia Airlinesa i ona iznosi 989.975 tisuća kuna.

Dioničari društva Croatia Airlines d.d.:

Agencija za upravljanje državnom imovinom (AUDIO) za Republiku Hrvatsku	96,22%
Agencija za upravljanje državnom imovinom (AUDIO) za Državnu agenciju za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	2,16%
Ostali	1,62%
<b>Ukupno</b>	<b>100,00%</b>

Nadzorni odbor društva Croatia Airlines d.d. na dan 30.06.2012. godine činili su<sup>1</sup>:

Zoran Šangut	Predsjednik Nadzornog odbora
Niko Raič	Nadzornog odbora
Josip Horvat	Član Nadzornog odbora
Ratimir Andrijanić	Član Nadzornog odbora
Marija Čačić	Član Nadzornog odbora
Božo Josup	Član Nadzornog odbora
Tonći Peović	Član Nadzornog odbora
Ines Baniček-Vuk	Član Nadzornog odbora
Ivica Poljičak	Član Nadzornog odbora
Mislav Grgić	Član Nadzornog odbora
Krste Čveljo	Član Nadzornog odbora
Gordana Tomičić	Član Nadzornog odbora
Željšan Simeonov	Član Nadzornog odbora

Uprava društva Croatia Airlines d.d.

Srećko Šimunović	Glavni direktor
------------------	-----------------

Uprava ovisnih društava

Eugen Šunde	Direktor Amadeusa Croatia d.d.
Jadranka Skelin-Hrvoj	Direktorica Obzor putovanja d.o.o.

Bilješke uz financijske izvještaje sastavni su dio Izvješća Uprave o poslovanju za razdoblje siječanj-lipanj 2012. godine.

---

<sup>1</sup> Dana 13.7.2012. godine održana je Glavna skupština Društva na kojoj su izabrani novi članovi Nadzornog odbora. Opozvani su sljedeći članovi: Niko Raič, Zoran Šangut, Ivica Poljičak, Mislav Grgić, Krste Čveljo, Željšan Simeonov i Gordana Tomičić, a izabrani su novi članovi: Siniša Petrović, Darko Prebežac, Stanislav Pavlin, Tihomir Domazet, Izidor Alfirević, Goran Becker i Berislav Matijević.





 CROATIA AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER 

## Izvješće Uprave o poslovanju za I.-VI. 2012. godine



Srpanj 2012.



## SADRŽAJ

<b>Karakteristični pokazatelji .....</b>	<b>3</b>
Prometni pokazatelji .....	3
Financijski pokazatelji.....	3
Pokazatelji produktivnosti .....	3
<b>Ljudski potencijali i ulaganja.....</b>	<b>4</b>
<b>Poslovno okruženje i rizici poslovanja.....</b>	<b>5</b>
Rizici poslovanja.....	8
Gorivo.....	8
Kamatni rizik.....	8
Rizici novčanog tijeka .....	8
<b>Flota i kapaciteti.....</b>	<b>9</b>
<b>Tržište .....</b>	<b>10</b>
<b>Financijsko poslovanje .....</b>	<b>14</b>
Račun dobiti i gubitka .....	14
<b>Investicije, imovina i financiranje .....</b>	<b>17</b>
Investicije.....	17
Bilanca stanja i novčani tijek.....	18
<b>Zaključak .....</b>	<b>20</b>
<b>Važniji događaji.....</b>	<b>22</b>

## Karakteristični pokazatelji

### Prometni pokazatelji

OPIS		I.-VI. 2012.	I.-VI. 2011.
nalet (km)	DIST 000	8.162	7.944
broj uzlijetanja	FLTS	12.845	13.032
stopa promjene	%	-1	9
operativno vrijeme	BH	18.068	17.749
stopa promjene	%	2	9
prevezeni putnici	RPAX 000	849	838
stopa promjene	%	1	19
prevezena roba i pošta	CGO T	1.689	1.610
stopa promjene	%	5	5
ostvareni putnički km	RPKM mln	614	574
raspoloživa sjedala - km	ASKM mln	940	903
<b>putnički faktor popunjenosti</b>	<b>PLF %</b>	<b>65,3</b>	<b>63,6</b>
ostvareni tonski km	TKM mln	63	53
raspoloživi tonski km	ATKM mln	99	101
<b>težinski faktor popunjenosti</b>	<b>WLF %</b>	<b>63,6</b>	<b>52,5</b>

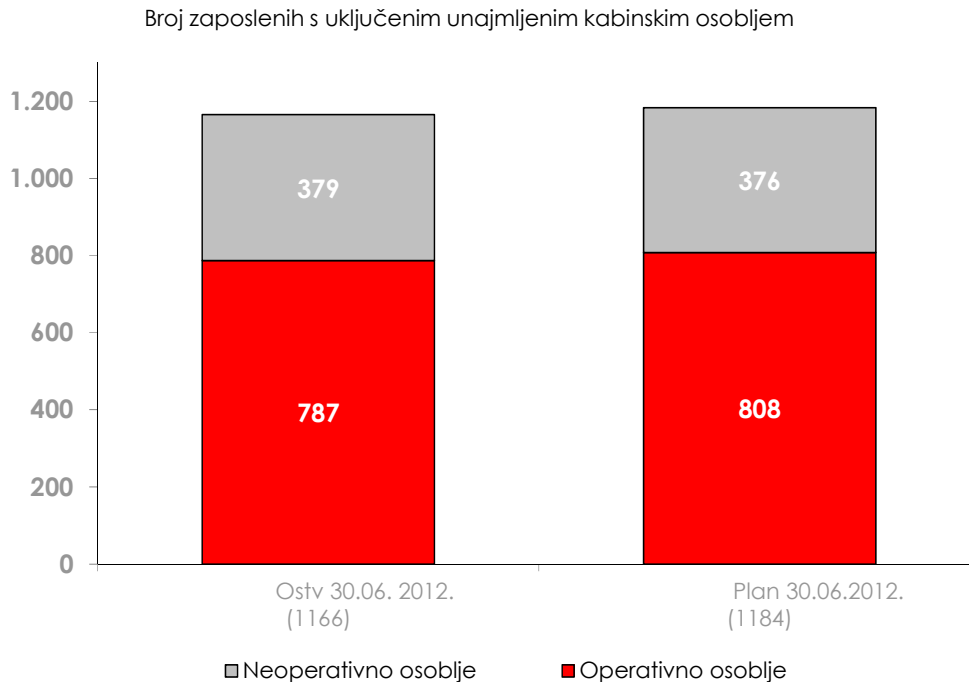
### Financijski pokazatelji

Pokazatelj	Jedinica mjere	I.-VI. 2012.	I.-VI. 2011.
Ukupan prihod	mln Kn	769	714
Ukupan trošak	mln Kn	853	814
Operativni rezultat	mln Kn	-76	-91
Neto rezultat	mln Kn	-84	-100
EBIT	mln Kn	-72,87	-88,18
EBITDA	mln Kn	-5,54	-17,98
Jedinični trošak (operativni)	Kn/ASKM	0,80	0,72
Jedinični prihod (operativni)	Kn/ASKM	0,65	0,62
Putnički yield (putnički prihod u EUR/RPKM)	€cent/RPKM	13,18	13,17
Prosječan broj zaposlenih		1.090	1.139

### Pokazatelji produktivnosti

Pokazatelj	I.-VI. 2012.	I.-VI. 2011.
Zaposleni (tkm/zaposlenom)	57.444	46.348
Zrakoplovi (BH/dan)	7,6	7,5
Gorivo (tkm/tona)	2.233	1.886

## Ljudski potencijali i ulaganja



Planom predviđeni broj zaposlenih na kraju šestog mjeseca iznosio je 1.184 djelatnika, 82 djelatnika više u odnosu na početak godine. Stvaran broj zaposlenika koji uključuje i lokalno zaposlene u predstavništvima iznosio je 1.095 djelatnika. Za potrebe pokrivanja ljetnog reda letenja, Croatia Airlines je preko agencije za zapošljavanje unajmila grupu kabinskog osoblja (71 djelatnik) te je stvarni broj 1.166 zaposlenih odnosno **1,5% manji od planiranog**.

**Broj operativnog osoblja veći je za 8,8%** u odnosu na početak godine zbog unajmljivanja sezonskog kabinskog osoblja, dok je broj neoperativnog osoblja u odnosu na početak godine ostao nepromijenjen.

Ulaganja u školovanja u prvom polugodištu iznosila su 4 mln kn što je 37% manje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najveći dio ulaganja u školovanja odnosi se na školovanja operativnog osoblja (piloti, kabinsko osoblje i osoblje održavanja zrakoplova) koja su operativno nužna, a uključuju pilotska školovanja za Q400, redovite simulatorske provjere pilota te školovanja sezonskog kabinskog osoblja. Školovanje operativnog osoblja čini više od 98% ukupnih ulaganja u ljudske potencijale, a ulaganje u školovanje neoperativnog osoblja, s obzirom na štednju, svedeno je na minimum.

## Poslovno okruženje i rizici poslovanja

Globalna ekonomija još uvijek se suočava s velikim ekonomskim i financijskim problemima. Dužnička kriza najveća je prijetnja svjetskom gospodarstvu, tako da je rizik usporavanja aktivnosti u rastućim gospodarstvima i dalje prisutan.

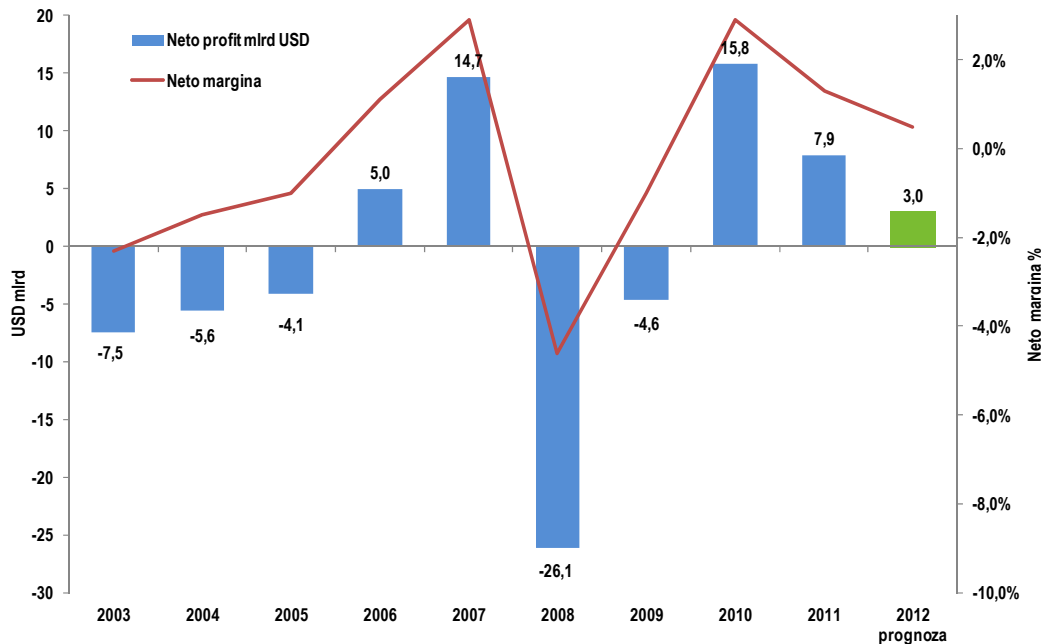
Međunarodni monetarni fond (MMF) blago je snizio svoje prognoze rasta za globalno gospodarstvo, i to na 3,5% u 2012. i 3,9% u 2013. godini, pokazuju srpanjske objavljene i revidirane Svjetske gospodarske prognoze (WEO). U ranijim prognozama WEO, objavljenim u travnju, MMF je prognozirao rast od 3,6% u ovoj i 4,1% u 2013. godini. U MMF-u napominju da je globalni oporavak u posljednja tri mjeseca pokazao dodatne znakove slabosti, te ističu da je pogoršana situacija na financijskim tržištima u perifernim članicama eurozone, kao i da je rast u čitavom nizu najvećih tržišnih gospodarstava u nastajanju bio slabiji od očekivanog. Među razlozima zbog kojih je ipak najnovija prognoza globalnog rasta tek blago snižena izdvajaju nešto bolji od očekivanog desezonirani rast globalnog gospodarstva u prvom tromjesečju od 3,6% na godišnjoj razini. U najnovijim projekcijama MMF ipak upozorava na i dalje velike rizike za snižavanje ovih slabijih globalnih prognozi, uslijed zakašnjelih ili nedostatnih gospodarskih mjera.

Stanje u gospodarstvima eurozone i dalje je vrlo neizvjesno. Eurozona je počela kliziti u novu krizu koja bi mogla biti gora od prošlogodišnje. U 2012. godini očekuje se pad od 0,3 posto, a oporavak se očekuje tek sljedeće godine. Prognoza rasta za 2013. godinu snižena je na 0,7%, s ranije procijenjenih 0,9%.

Prema prognozama Međunarodne udruge zračnih prijevoznika IATA, profitabilnost avioprijevozničke industrije, odnosno dobit u 2012. godini iznosit će oko 3 milijarde dolara, uz operativnu marginu od 1,4%. Izraženi pad dobiti (smanjenje za 62% u odnosu na 2011. godinu) posljedica je rasta cijena nafte i dužničke krize eurozone, koja urušava mogući ekonomski rast. U najtežoj situaciji bit će europski prijevoznici, (prema IATA prognozama gubitak će iznositi 1,1 milijardu dolara), a ostala svjetska tržišta izuzev Afrike ostvarit će dobit. **Prema prognozama Association of European Airlines (AEA) europski prijevoznici članice AEA u 2012. godini ostvarit će gubitak od oko 1,5 milijardi EUR.**

**Na prisutnost izraženih negativnih trendova i teškog stanja u europskoj zrakoplovnoj industriji upozorava i bankrot španjolskog Spanaira, mađarskog Maleva, danskog Cimber Sterlinga i njemačkog Cirrusa. Češki Central Connect Airlines, švedski Skyways i Air Finland obustavili su sve letove i prestali s radom.** Zrakoplovni prijevoznici u čitavoj Europi u procesu su transformacije s neizvjesnim ishodom, a osobito je to izraženo u jugoistočnoj Europi. Sve zrakoplovne tvrtke u regiji u velikim su problemima. Gubitak Adria Airwaysa u protekle dvije godine iznosi gotovo 100 mln dolara, a JAT Airways, Montenegro Airlines, BH Airlines također su suočeni s velikim teškoćama u poslovanju, no isto tako riječ je o području koje ima perspektive značajnog rasta zračnog prijevoza prema IATA projekcijama, te projekcijama najvećih proizvođača zrakoplova Airbus i Boeing.

### Profitabilnost svjetskog zrakoplovstva



Izvor: IATA

U polugodišnjem izvješću „EU 11 Regular Economic Report“, koje je po prvi put predstavljeno iz Ureda Svjetske banke u Zagrebu, za Hrvatsku se predviđa gospodarski pad od 1% u ovoj godini u odnosu na prošlu godinu, a prema kojem je Hrvatska u dubokoj recesiji, no ulazak u EU znatno će povećati mogućnosti za primanje financijske potpore i privlačenje investicija. Najveći gospodarski izazovi pred kojima se nalazi Hrvatska su fiskalna konsolidacija i nastavak strukturnih reformi u cilju povećanja konkurentnosti i pripremljenost za ulazak u EU.

Također i ocjene Hrvatske narodne banke su da hrvatsko gospodarstvo ponovo tone u recesiju, a čak i ako se pretpostavi blagi oporavak u drugoj polovini godine, očekuje se pad BDP-a od 1,6% te nastavak pada zaposlenosti.

Pad bruto domaćeg proizvoda u prvom tromjesečju ove godine za 1,3% znatno je manji nego što se očekivalo. Industrijska je proizvodnja u Hrvatskoj pala već peti mjesec zaredom, no pad u svibnju (3,8%) znatno je manji nego u travnju (9,4%). U prvih pet mjeseci ove godine ukupna industrijska proizvodnja pala je za 6,3% u odnosu na isto lanjsko razdoblje. U svibnju su potrošačke cijene bile veće za 3,9% u odnosu na isti lanjski mjesec, što je ujedno i najviša razina inflacije od travnja 2009. godine, kada je također iznosila 3,9%. Stopa registrirane nezaposlenosti za svibanj iznosi 18%, a na godišnjoj razini viša je za 0,5 postotnih bodova, jer je za svibanj prošle godine iznosila 17,5%.

U prvih pet mjeseci 2012. godine zabilježeno je 2 milijuna dolazaka turista, što je za 8,8% više nego u istom razdoblju prethodne godine, a ukupno je ostvareno 6 milijuna noćenja, odnosno 13,7% više nego 2011. godine. Najbrojniji su bili turisti iz Njemačke, Austrije i Slovenije.

Prema podacima Državnog zavoda za statistiku promet u hrvatskim zračnim lukama (broj operacija zrakoplova) u prvih pet mjeseci 2012. godine bilježi pad od 2,1% u odnosu na isto razdoblje 2011. godine. Putnički promet u hrvatskim zračnim lukama veći je za 1,6%, prevezeno je 1,5 milijuna putnika, od čega je Croatia Airlines preveo nešto više od 631 tisuću putnika.

Poslovanje Croatia Airlinesa u 2012. godini i dalje se odvija u uvjetima snažne tržišne konkurencije, osobito u međunarodnom redovitom prometu uz kontinuirani rast cijena mlaznog goriva. Na hrvatskome zrakoplovnom tržištu izražena je sezonalnost prometa s visokim stupnjem konkurencije u ljetnim mjesecima. Croatia Airlines prometuje tijekom cijele godine čime omogućava hrvatskim zračnim lukama cjelogodišnju otvorenost. Tijekom ljetne sezone 2012. godine osim Croatia Airlinesa na hrvatskom tržištu operira preko 90 aviokompanija, više od polovine svih putnika preveze se u trećem kvartalu, dok je u zimskom razdoblju prisutnost konkurencije minimalna.

U Hrvatskoj je i u 2012. godini prisutan problem lanca vrijednosti zračnog prijevoza te ga je moguće riješiti strateškim pristupom države, koja je osim Croatia Airlinesa vlasnik 8 zračnih luka i kontrole leta, kao i monopolskog dobavljača goriva INA.

Stanje industrije zračnog prijevoza na globalnoj razini odražava se i na poslovanje Croatia Airlinesa te na prometne i financijske učinke pojedinih tržišta ovisno o ekonomskoj situaciji u pojedinim zemljama.

**U prvom polugodištu 2012. godine Croatia Airlines ostvario je rast ukupnog prometa i prometnih učinaka. Povećanje naleta u BH od 2%, te smanjenje broja letova od 1% ukazuju na povećanje broja dužih letova u redu letenja. Istovremeno, prevezeno je 848.684 putnika, odnosno 1% više u odnosu na isto razdoblje 2011. godine što je zajedno rezultiralo porastom ostvarenih putničkih kilometara za 7%. Kao rezultat krize broj prevezenih putnika u domaćem prometu je u padu za 5%, dok međunarodni promet ostvaruje porast od 4%.**

Croatia Airlines je u 2011. godini proveo određene mjere u svrhu racionalizacije poslovanja i postizanja ušteda kroz restrukturiranje naleta, reorganizaciju kompanije sa svrhom uspostavljanja optimalne organizacije uz sužavanje rukovodeće strukture te usklađivanje sa stvarnim radnim procesima, kroz povećanje prometnih učinaka i prihoda, točnosti prometovanja, povećanja produktivnosti rada te kroz preispitivanje ugovora s dobavljačima.

Krajem prosinca 2011. godine Nadzorni odbor Croatia Airlines potvrdio je početak procesa sanacije i restrukturiranja. Za izradu Plana restrukturiranja Croatia Airlines odabrane su renomirane inozemne i domaće konzultantske kuće KPMG, BDO i Intel, uz dodatnu valorizaciju kompletnog postupka od strane poznate odvjetničke kuće Holan Fenwick Willan iz Bruxellesa i gosp. Pierrea Frühlinga, priznatog stručnjaka za legislativne elemente odobravanja i realizacije državne potpore članica Europske unije. Izrada dubinske analize kao početak sveobuhvatnog restrukturiranja započela je krajem ožujka 2012. godine, a proces obuhvaća strateško, financijsko i operativno restrukturiranje. Izrada dugoročnog plana restrukturiranja kompanije nužna je kako bi se sukladno europskoj regulativi i praksi Croatia Airlines pripremio za dugoročno održivo poslovanje. Plan restrukturiranja bit će odobren od strane Nadzornog odbora i vlasnika kompanije (Vlada RH).

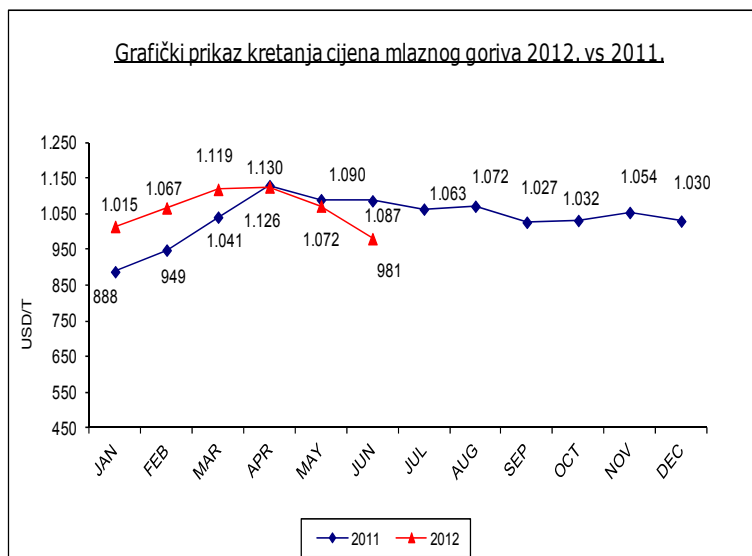


**Rizici poslovanja**

Croatia Airlines je u svom poslovanju izložen i promjenjivim utjecajima s domaćeg i vanjskih tržišta te nastavku krize kako u industriji tako i u hrvatskom gospodarstvu.

**Gorivo**

Cijena mlaznog goriva na tržištu u proteklim je godinama izrazito promjenjiva. U prvom kvartalu 2012. godine na cijene nafte djelovalo je uvođenje sankcija Iranu i djelomična obustava uvoza nafte iz te zemlje, uz očekivanja da bi se geopolitička situacija mogla zaoštriti. Na Londonskoj burzi brentom nafte kontinuirano se trgovalo po cijeni iznad 100 \$/bbl. Kriza u EU donosi pad cijene nafte ispod 100\$/bbl u lipnju, iako je izgledno da će taj pad biti kratkog daha.

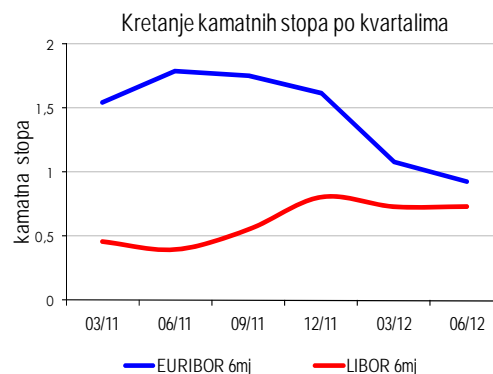


Prosječna cijena po kojoj je Croatia Airlines nabavljao gorivo u ovom razdoblju iznosila je 1.059 USD/t, a u istom razdoblju prethodne godine prosječna je cijena iznosila 1.046 USD/t. **Trošak goriva u prvom polugodištu 2012. godine iznosio je 173,6 mln kn i veći je za 17,8 mln kn u odnosu na isto razdoblje 2011. godine.** U strukturi operativnih troškova udio troškova goriva povećao se sa 19,9% u 2011. godini na 21,3% u 2012.

godini.

**Kamatni rizik**

Društvo je preko dugoročnih kredita s varijabilnom kamatnom stopom izloženo i kamatnom riziku. U odnosu na kraj 2011. godine u prva dva kvartala ove godine zabilježen je značajan pad Euribora i zadržavanje Libora na približno istoj razini.

**Rizici novčanog tijeka**

Društvo upravlja rizikom likvidnosti redovitim praćenjem dospjeća obveza te održavanjem odgovarajućih i dostatnih iznosa gotova novca i pologa za pokriće dospjelih novčanih izdataka. Početkom 2012. godine za financiranje tekućih obveza koristilo se sredstvima kratkoročnog kredita Hrvatske poštanske banke u visini od 7,5 mln kn koji je u potpunosti otplaćen u lipnju 2012. godine. U lipnju 2012. godine Vlada Republike Hrvatske, s osnove realiziranih jamstava, financirala je otplatu šestomjesečne rate po BLB kreditu za refinanciranje flote.

## Flota i kapaciteti

### Flota – lipanj 2012. godine

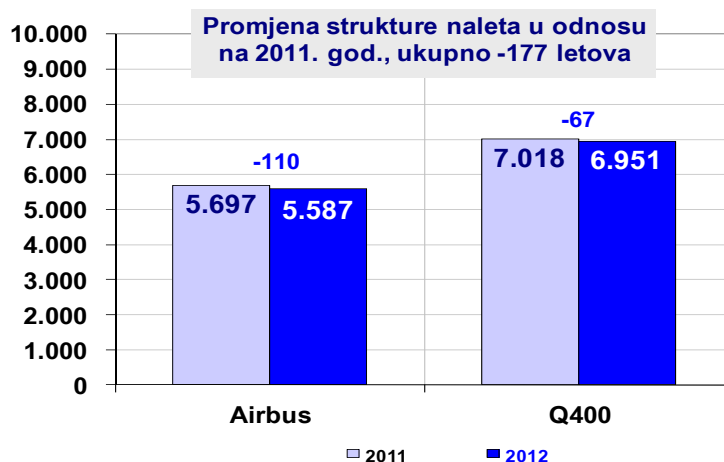
tip zrakoplova	broj	sjedala	vlasništvo	najam	Ø starost (god.)	broj na kraju 2011.	vlasništvo	najam
Airbus A320	3	486	2	1	14,65	3	2	1
Airbus A319	4	576	4	-	13,39	4	4	-
Q-400	6	456	-	6	3,09	6	-	6
<b>UKUPNO</b>	<b>13</b>	<b>1518</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>10,38</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

Krajem lipnja Croatia Airlines raspolaže sa 13 zrakoplova: sedam zrakoplova Airbus, od čega je jedan u operativnom najmu te šest zrakoplova Q400 u operativnom najmu. U veljači je započela zamjena sjedala na postojećoj floti zrakoplova A319 uz povećanje broja sjedala sa 132 na 144. Do kraja svibnja sjedala su zamijenjena na sva četiri zrakoplova A319 čime je kapacitet povećan za 48 sjedala te ukupni kapacitet iznosi 1.518 raspoloživih sjedala.

Nova ergonomski oblikovana sjedala s tankim naslonom zauzimaju manje mjesta od prethodnih, tako da je u svaki zrakoplov bilo moguće ugraditi još dva nova reda. Nova sjedala su bitno lakša od prijašnjih, što omogućuje manju potrošnju goriva, smanjeno je i ispuštanje štetnih plinova u atmosferu, a putnicima pružaju veću udobnost.

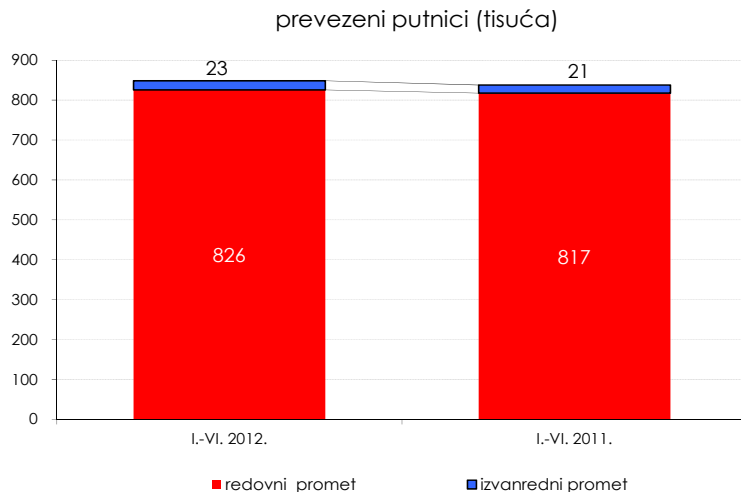
Obnovom flote te racionalizacijom ponude kapaciteta restrukturiranjem naleta, odnosno smanjenjem naleta zrakoplova Airbus u korist manjih zrakoplova Q400, osobito u zimskim mjesecima, ostvaruju se značajne uštede glede direktnih operativnih troškova goriva, aerodromskih usluga i navigacije.

U promatranom razdoblju zrakoplovi Croatia Airlines ostvarili su nalet od 18.068 blok sati, što je 2% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Ostvareno je 12.845 letova, odnosno 1% manje u odnosu na isto razdoblje 2011. godine. S ciljem prilagođavanja ponude kapaciteta zahtjevima tržišta zadržana je struktura naleta u korist manjih zrakoplova Q400.



## Tržište

**Prvo polugodište 2012. godine** obilježio je blaži rast prevezenih putnika, a i financijski prodajni podaci bilježe rast skoro na svim prodajnim tržištima te pokazuju **povećanje od 13% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.**



**Broj putnika** u prvom polugodištu 2012. godine rastao je za 1% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. U **domaćemu redovitom prometu** broj putnika pao je za 5%, a u **međunarodnom redovitom putničkom prometu** povećan je 3% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

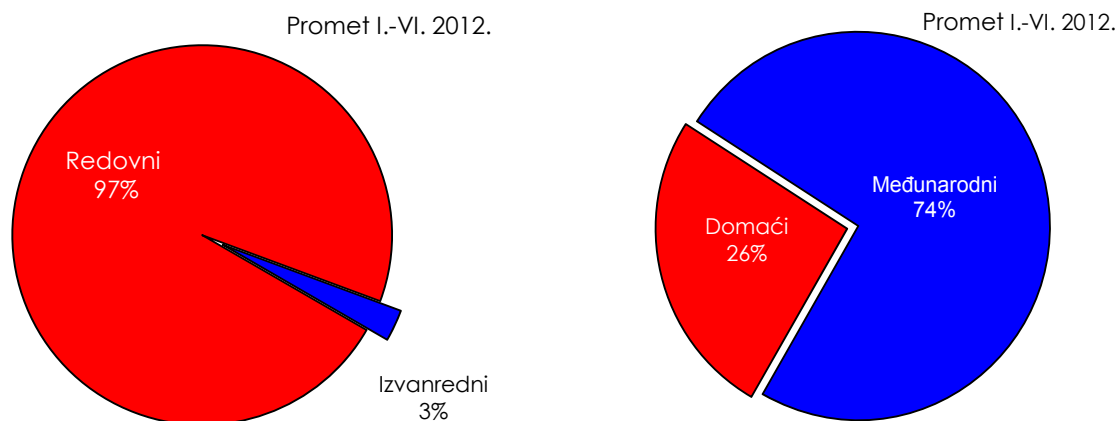
U izvanrednome, **charter**

**prometu**, prevezeno je 22,8 tisuća putnika, što je rast od 11% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. **Charter** promet čini tek 3% ukupnog prometa.

U promatranom razdoblju **prijevoz tereta** u tonama veći je za 5% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Zbog povoljnije strukture kapaciteta te uz rast broja putnika ostvaren je **PLF<sup>1</sup>** od **65,3%** koji je veći za 1,7 postotnih bodova, te **WLF<sup>2</sup>** od **63,6%** koji je veći za 11,1 postotnih bodova u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

**Prevezenih 848.684 putnika** ostvareno je prijevozom 218.160 putnika u domaćemu redovitom prometu, 607.733 putnika u međunarodnom redovitom prometu i 22.791 putnika u charter prometu.

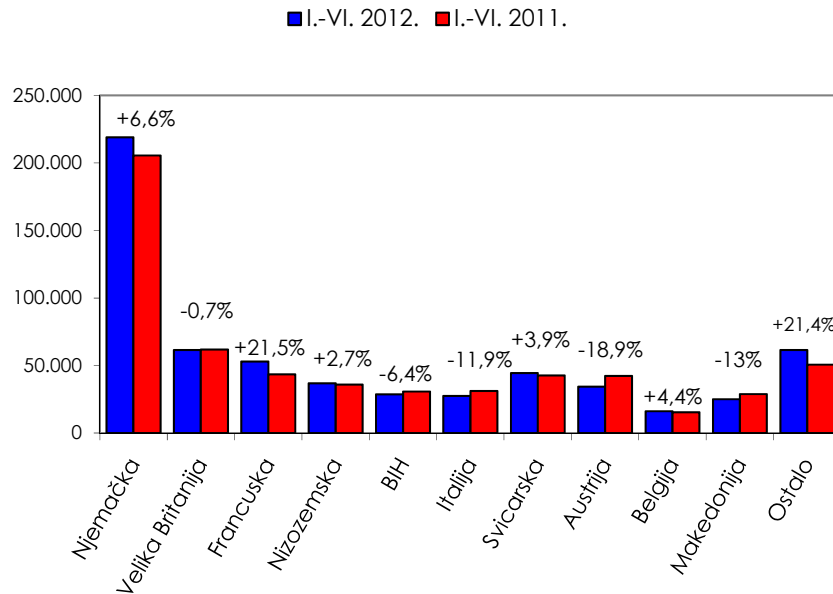


<sup>1</sup> PLF – Passenger load factor - produktivnost rada mjerena iskorištenošću putničkih kapaciteta

<sup>2</sup> WLF – Weight load factor - produktivnost rada mjerena iskorištenošću nosivosti

U međunarodnomu redovitom prometu broj prevezenih putnika u promatranom razdoblju veći je za 3%, odnosno prevezeno je 19.152 putnika više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Putnički faktor popunjenosti (PLF) u prvom polugodištu uz porast ponuđenih kapaciteta u porastu je na tržištima Velike Britanije, Francuske, Nizozemske, Belgije i Njemačke, a pad je ostvaren na tržištima Makedonije, Austrije i BIH.

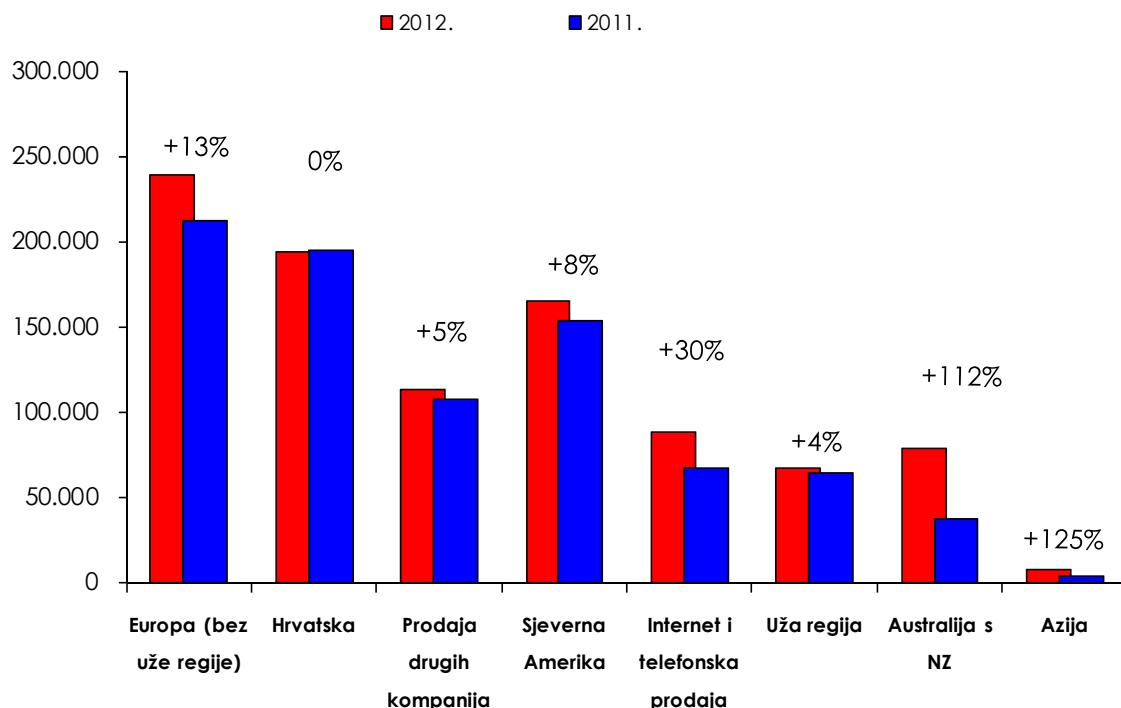
Međunarodni redovni putnici po tržištima naleta



Od 25. ožujka zrakoplovi Croatia Airlinesa lete prema ljetnom redu letenja, u kojem su letovi prilagođeni potrebama putnika, osobito tijekom turističke sezone te kapacitetu flote. Otvaranjem redovnih i charter linija na novim odredištima Croatia Airlines pridonosi širini ponude i dostupnosti letenja što većem broju putnika. U ljetnom redu letenja Croatia Airlines uveo je neke nove linije. Tako je novost linija Zadar-Frankfurt koja je krenula 27. travnja dva puta tjedno (ponedjeljkom i petkom). Otvorene su i nove linije Zadar-Pariz koja će se obavljati u razdoblju od 1. svibnja do kraja listopada (utorkom), Zadar-München u razdoblju od 1. svibnja do 4. listopada (utorkom i četvrtkom), te Zadar-Zürich od 30. travnja do 28. rujna (ponedjeljkom i petkom). Od 5. lipnja do kraja listopada utorkom će se obavljati izravni međunarodni letovi između Rijeke i Barcelone, a Rijeka je i ove godine izravno povezana s Londonom od 25. travnja. Od 1. lipnja, prvi put u povijesti tvrtke, uveli su se izravni letovi između Splita i Beograda dva puta na tjedan (ponedjeljkom i petkom). Od 29. ožujka do kraja listopada putnicima su na raspolaganju izravni letovi Zagreb-Barcelona (utorkom, četvrtkom i nedjeljom), te u razdoblju od 8. svibnja do 16. listopada letovi na relaciji Zagreb-Atena-Dubrovnik. Dubrovnik će također biti dodatno povezan s Istanbulom nedjeljom, te Venecijom četvrtkom i nedjeljom (od 27. svibnja do 17. listopada). Kako bi se dodatno proširili turistički potencijali Republike Hrvatske kompanija je uvela više sezonskih letova, kojima će se njemački gradovi Berlin, Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg i München izravno povezati s jadranskim zračnim lukama i Zagrebom. U domaćem prometu, osim svakodnevnih redovitih letova, planirane su sezonske linije Zagreb-Bol te Split-Osijek.

U ožujku 2012. počela je prodaja na BSP tržištu Kanade, kao što je i bilo planirano za ovu poslovnu godinu.

## Kretanja na tržištima prodaje (000 Kn)



**Prodaja** preko vlastitih prodajnih kanala (poslovnice i predstavništva) veća je za 12%, BSP prodaja veća je za 12%, dok je prodaja preko ostalih prodajnih kanala dva puta veća u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. U promatranom razdoblju 2012. godine ostvaren je porast internetske prodaje karata. Online rezervacije preko **internetske usluge FlyOnLine bilježe rast od 16%**, a financijska vrijednost internet prodaje veća je 30% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Telefonska prodaja u promatranom razdoblju 2012. godine ostvarila je porast od 35%.

**Prodaja na domaćem tržištu** na razini je prodaje u istom razdoblju 2011. godine. **Inozemna prodaja** je u porastu za **19%** zbog rasta prodaje na tržištu Amerike i Australije te tržištu Europe (i to prvenstveno na tržištima Europske unije). Prodaja na tržištu Amerike rasla je 8%, a udio u ukupnoj prodaji iznosi 17%. Na tržištu Australije prodaja konstantno raste i u prvom polugodištu 2 puta je veća od istog promatranog perioda prethodne godine te je dosegla 8% ukupne prodaje, odnosno čini peto tržište po veličini prodaje. Najveći apsolutni porast prodaje unutar Europske unije ostvarila su tržišta Njemačke, Francuske, Velike Britanije, Slovenije i Nizozemske, a pad ostvaruju tržišta Švedske, Italije i Finske. Izvan Europske unije značajan rast ostvaruju tržišta Norveške i Švicarske. Također je porasla prodaja od strane drugih aviokompanija i to za 5%. Oko 66% ukupne prodaje Croatia Airlines ostvario je na inozemnim tržištima. Izvozni uspjeh rezultat je poboljšanja dijelova poslovanja u smislu obnove flote čime su stvoreni preduvjeti za dodatna poboljšanja reda letenja te jači razvoj poslovnog modela mrežnog prijevoznika. Uvedene su mnoge nove linije te pojačana aktivnost na postojećim tržištima u skladu s razvojnim smjernicama tvrtke usmjerenima na učvršćivanje pozicije regionalnog vođe u jugoistočnoj Europi. Croatia Airlines kao nacionalni avioprijevoznik prati razvojne smjernice Republike Hrvatske i strateške državne gospodarske ciljeve. Povezivanjem domovine sa svijetom pridonosi ukupnom državnom izvozu te razvoju hrvatskog turizma.

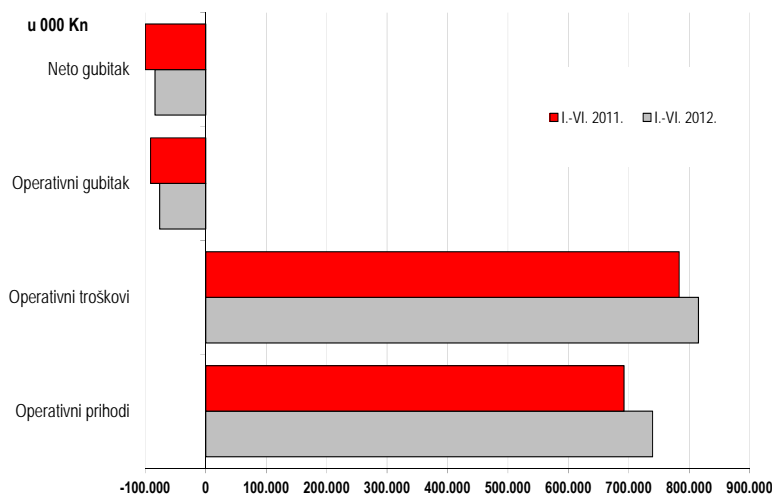
U prvom polugodištu 2012. godine bile su pojačane marketinške aktivnosti kao priprema za sezonu na našim europskim tržištima s posebnim naglaskom na oglašavanju u Njemačkoj. Veljaču je obilježila promidžbena kampanja *Putujte udvoje za Valentinovo za 250 EUR* koja se odnosila na kupnju karata za dvije osobe koje putuju zajedno, te kampanja *Atena i Barcelona* za kupovinu zrakoplovne karte iz bilo kojeg našeg domaćeg odredišta prema Ateni i Barceloni po promotivnoj cijeni od 129 EUR, a s ciljem povećanja broja putnika na navedenim linijama. Tijekom ožujka trajala je posebna ponuda za jednosmjerne letove po cijeni od 59 EUR te povratne letove po cijeni od 99 EUR iz Dalmacije prema europskim odredištima. Povodom obilježavanja 20. godina prvoga međunarodnoga leta, 5. travnja, Croatia Airlines pripremila je posebnu ponudu za putovanje iz Hrvatske u Europu po cijeni povratne karte od 129 EUR. Također u travnju ponuđen je određeni broj sjedala na jednosmjernim letovima unutar Hrvatske po cijeni od 249 Kn. U svibnju i lipnju promovirana je nova linija Split – Beograd po cijeni od 126 EUR za povratne karte odnosno 87 EUR za jedan smjer. Croatia Airlines konstantno provodi promidžbu novih i postojećih linija i na vanjskim tržištima. U svrhu privlačenja što većeg broja putnika na *Facebooku*, kao i na našoj *web* stranici, uveli smo glasovanje za destinaciju mjeseca. Svaki mjesec prezentirane su tri destinacije od kojih je ona s najvećim brojem glasova ponuđena po promotivnoj cijeni za kupovinu karata putem naše web stranice. Destinacija mjeseca siječnja bio je Pariz, u veljači Skopje, u ožujku Istanbul, u travnju Zurich, u svibnju Munchen, a u lipnju Bruxelles te je za tu destinaciju ponuđena promotivna cijena od 149 EUR za povratnu kartu.

S ciljem širenja direktne prodaje zrakoplovnih karata preko *www.croatiaairlines.com*, Croatia Airlines stalno je prisutan na tražilicama na hrvatskom tržištu te na tržištima Njemačke, Švicarske, Italije, Velike Britanije, Nizozemske i Francuske gdje je nastavljeno oglašavanje preko *Google-a*. S korisnicima usluga Croatia Airlines konstantno komunicira i preko *facebook-a*. Krajem lipnja broj *Facebook* fanova popeo se na 42.424.

## Financijsko poslovanje

### Račun dobiti i gubitka

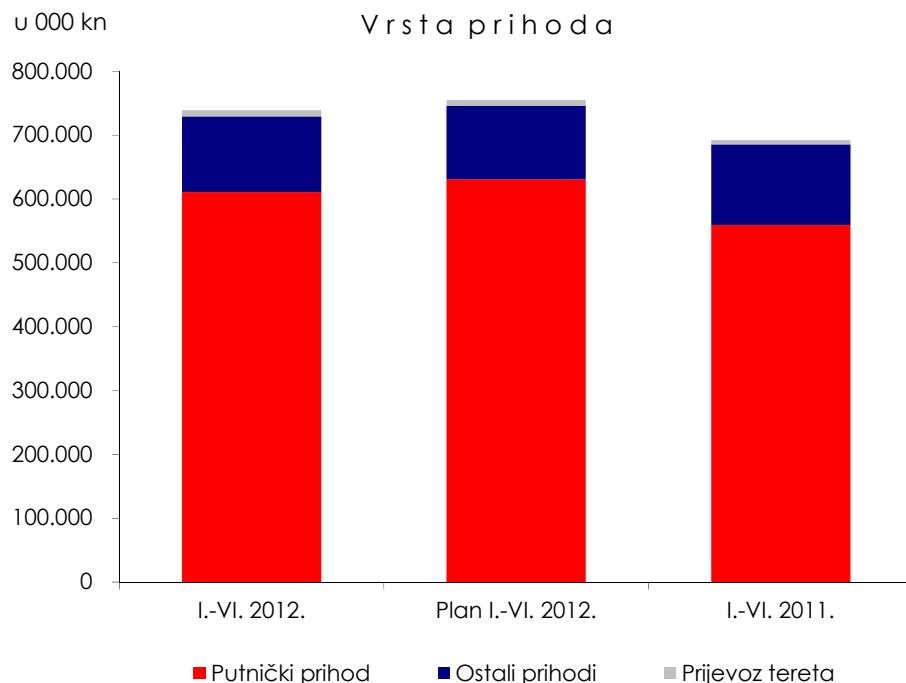
(000 kn)	Ostvarenje I.-VI. 2012.	Ostvarenje I.-VI. 2011.	Indeks 2012./2011.
Putnički promet	610.908	563.157	108
Prijevoz tereta	9.730	6.621	147
Ostali prihodi	118.609	122.407	97
<b>PRIHODI IZ POSLOVANJA</b>	<b>739.247</b>	<b>692.186</b>	<b>107</b>
Troškovi letenja	289.343	266.198	109
Održavanje	74.582	73.299	102
Usluge putnicima	52.004	43.523	119
Usluge u zračnom prometu	170.742	168.116	102
Promocija i prodaja	118.526	115.368	103
Opći i administrativni poslovi	40.208	42.857	94
Amortizacija	67.327	70.204	96
Ostali rashodi	2.632	3.714	71
<b>TROŠKOVI IZ POSLOVANJA</b>	<b>815.361</b>	<b>783.281</b>	<b>104</b>
<b>DOBIT/GUBITAK IZ POSLOVANJA</b>	<b>-76.114</b>	<b>-91.095</b>	<b>84</b>
Rashodi od kamata	-11.024	-11.794	93
Prihodi od kamata	195	284	69
Tečajne razlike (netto)	3.457	3.359	103
Ostali financijski rashodi	-970	-932	104
Ostali financijski prihodi	564	202	279
<b>NETO REZULTAT FINANCIRANJA</b>	<b>-7.777</b>	<b>-8.881</b>	<b>88</b>
<b>NETO DOBIT/GUBITAK</b>	<b>-83.891</b>	<b>-99.976</b>	<b>84</b>



Na kraju promatranog razdoblja ostvaren je operativni gubitak u visini od 76,1 mln kn. S financijskim troškovima (troškovi financiranja flote i troškovi/prihodi promjene tečaja) krajnji gubitak iznosi 83,9 mln kn, što je manje od ostvarenog gubitka u istom razdoblju prethodne godine.

**Operativni prihodi rastu 7%** zbog većih prihoda od putničkog prometa te prihoda od prijevoza tereta u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Uz porast broja prevezenih putnika za 1%, putnički prihodi ostvarili su rast od 8% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.



**Prihodi od prijevoza tereta veći su za 47%** od ostvarenih u istom razdoblju prethodne godine zbog niske razine robne prodaje u 2011. godini (u 2011. godini Croatia Airlines ponovno je uspostavljala vlastitu prodajnu mrežu nakon nekoliko godina outsourcinga).

Ostali prihodi iz poslovanja manji su za 3% od ostvarenih u istom razdoblju prethodne godine najvećim dijelom zbog manjih prihoda od tehnike i prihoda od marketinga.

**Operativni troškovi veći su za 4% od ostvarenih u istom razdoblju prethodne godine.**

Unutar operativnih troškova rast su ostvarili troškovi letenja, troškovi održavanja zrakoplova, troškovi usluga putnicima, troškovi usluga u zračnom prometu te troškovi prodaje i promidžbe.

Troškovi letenja prvenstveno su povećani rastom troškova goriva zbog porasta cijena te većim troškovima najma zbog većeg troška izvanrednog najma te rasta tečaja EUR-a i USD-a u odnosu na prošlu godinu.

Troškovi održavanja veći su zbog većih troškova osoblja održavanja zbog primjene novih stavaka kolektivnog ugovora od 01.10.2011. godine, a koji je potpisan u svibnju 2011. godine.

Troškovi usluga putnika veći su zbog većih troškova kabinskog osoblja zbog primjene novih stavaka kolektivnog ugovora od 01.10.2011. godine, a koji je potpisan u svibnju 2011. godine, troškova osoblja prihvata i otpreme putnika te većih troškova podvorbe putnika i reklamacije.



Troškovi usluga u zračnom prometu veći su zbog povećanja naknada na ino zračnim lukama, povećanja troškova zračnih luka koji ovise o broju putnika uslijed porasta broja putnika te većih troškova preleta uslijed većeg broja dužih letova na Airbus floti u odnosu na prethodnu godinu.

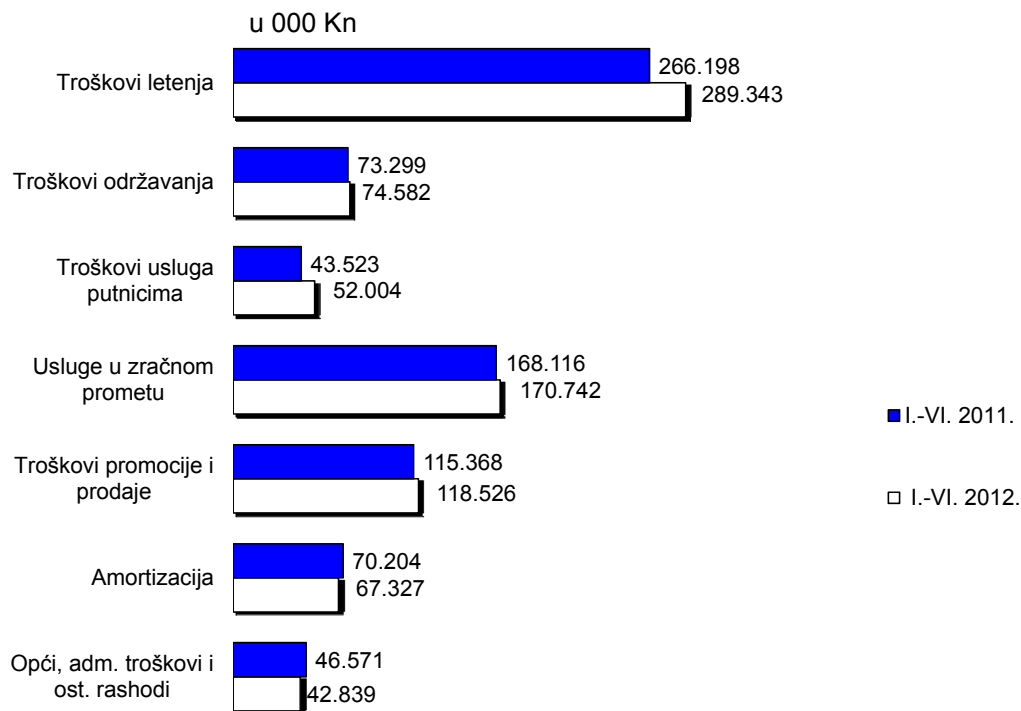
Troškovi promidžbe i prodaje veći su zbog većih troškova provizija uzrokovanih većom prodajom te većih troškova rezervacijskog sustava.

Smanjenje unutar operativnih troškova ostvarili su opći i administrativni troškovi, troškovi amortizacije te ostali rashodi.

Troškovi amortizacije niži su zbog manjeg troška amortizacije zrakoplova što je rezultat isteka obračuna amortizacije nekih pregleda na floti.

Opći i administrativni troškovi manji su zbog manjih troškova osoblja, troškova najma prostora te ostalih raznih manjih troškova.

Ostali rashodi manji su zbog manjih troškova prethodne godine.



Najveći udio u troškovima odnosi se na troškove letenja te usluge u zračnom prometu. Udio troškova letenja u operativnim troškovima u promatranom razdoblju 2012. godine povećao se za 1% zbog rasta troškova goriva u odnosu na prethodnu godinu, a udio troškova usluga u zračnom prometu na razini je istog razdoblja prethodne godine.

## Investicije, imovina i financiranje

### Investicije

Investicije	I.-VI. 2012.
Ulaganja u zrakoplove	40.396.155
Ulaganja u rezervne dijelove, alate i opremu	4.299.856
Nematerijalna imovina	327.193
Ostala oprema	257.230
<b>Ukupno</b>	<b>45.280.434</b>
<b>Maintenance rezerve</b>	<b>931.048</b>
<b>Ostala financijska ulaganja</b>	<b>5.421</b>

U prvom polugodištu 2012. godine realizirana su samo neophodna ulaganja potrebna radi održavanja sigurnosti operacija.

**Ulaganja u zrakoplove** ostvarena su u visini od 40,4 mln kn i odnose se na overhaule motora, dvanaestogodišnji pregled na zrakoplovima 9A-CTK i 9A-CTL, te zamjenu sjedala na zrakoplovima A319.

Pored navedenih investicija, u internoj izvedbi napravljeni su C pregledi na četiri zrakoplova flote Q400 (CQC, CQB, CQA, CQF).

Ulaganja u rezervne dijelove ostvarena su u visini 4,3 mln kn.

Sva ostala ulaganja svedena su na minimum - investicije u nematerijalnu imovinu ostvarene su u visini 0,3 mln kn i odnose se na ulaganja u software i ulaganja na tuđoj imovini – građevinski objekti. Ulaganje u ostalu opremu realizirano je u visini 0,3 mln kn.

## Bilanca stanja i novčani tijek

(000 kn)	I.-VI. 2012.	Kraj 2011.	Indeks 2012./kraj 2011.
<b>AKTIVA</b>			
Dugotrajna imovina	1.217.495	1.243.133	98
Kratkotrajna imovina	471.111	273.271	172
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>1.688.606</b>	<b>1.516.404</b>	<b>111</b>
<b>PASIVA</b>			
Kapital i rezerve	-46.761	42.312	-
Dugoročne obveze	850.705	856.426	99
Kratkoročne obveze	884.662	617.666	143
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>1.688.606</b>	<b>1.516.404</b>	<b>111</b>

**Vrijednost imovine na kraju razdoblja veća je za 11%** u odnosu na stanje imovine na kraju 2011. godine.

Dugotrajna imovina smanjena je za 2% kroz redoviti obračun amortizacije imovine.

Vrijednost kratkoročne imovine porasla je 72% povećanjem financijske imovine, potraživanja od kupaca te porastom stanja novčanih sredstava kao posljedica porasta prodaje.

Povećanje vrijednosti ukupne imovine prati i **povećanje vrijednosti obveza i kapitala za 11%**.

Nivo dugoročnih obveza zadržan je na razini protekle godine.

Iskazani negativan kapital rezultat je ostvarenog gubitka za prvo polugodište 2012. godine. U procesu restrukturiranja, koje je u tijeku, posebno mjesto zauzima financijsko restrukturiranje odnosno elementi dokapitalizacije koji će biti sastavni dio plana restrukturiranja.

Kratkoročne obveze veće su za 43% u odnosu na kraj 2011. godine zbog većih obveza za obavljanje prijevoza putnika.

**Obveze Croatia Airlines na dan 30.06.2012.** po kreditima kod domaćih banaka iznose ukupno 141.129.780 kn, od čega se 99.884.330 kn odnosi na dugoročne obveze, a 41.245.450 kn iznose kratkoročni krediti. U promatranom razdoblju otplaćen je kratkoročni kredit od HPB u iznosu 7.450.000 kn. Ostatak glavnice po dugoročnim kreditima prema stranim bankama na dan 30.06.2012. godine iznosi 390.026.495 kn.

(000 kn)	I.-VI. 2012.	I.- VI. 2011.	Indeks 2012./2011.
<b>Stanje sredstava početak razdoblja</b>	<b>22.142</b>	<b>51.362</b>	<b>43</b>
priljev iz poslovanja	839.150	704.864	119
priljev od države	74.336	64.540	115
kredit	7.450	0	-
<b>priljev ukupno</b>	<b>920.936</b>	<b>769.404</b>	<b>120</b>
obveze iz poslovanja	735.860	670.922	110
investicije	35.864	25.570	140
kredit	16.996	7.346	231
<b>odljev ukupno</b>	<b>788.720</b>	<b>703.838</b>	<b>112</b>
<b>Neto promjena u razdoblju</b>	<b>132.216</b>	<b>65.567</b>	<b>202</b>
<b>Stanje sredstava kraj razdoblja</b>	<b>154.359</b>	<b>116.929</b>	<b>132</b>

U prvih šest mjeseci 2012. godine razina tijeka novca (priljeva i odljeva) veća je u odnosu na kretanja u istom razdoblju prethodne godine, a stanje novčanih sredstava na kraju razdoblja ostvareno je na višoj razini.

Veći priljevi iz poslovanja u odnosu na prošlu godinu ostvareni su temeljem većeg opsega prodaje, a veći odljevi iz poslovanja zbog povećanja obveza prema dobavljačima.

Početak 2012. godine za financiranje tekućih obveza koristila su se sredstva kratkoročnog kredita Hrvatske poštanske banke u visini od 7,5 mln kn. Navedeni kredit u cijelosti je otplaćen u lipnju 2012. godine.

U lipnju 2012. godine Vlada Republike Hrvatske, s osnove realiziranih jamstava, financirala je otplatu šestomjesečne rate po BLB kreditu za refinanciranje flote.

## Zaključak

Globalna ekonomija još uvijek se suočava s velikim ekonomskim i financijskim problemima. Dužnička kriza najveća je prijetnja svjetskom gospodarstvu, tako da je rizik usporavanja aktivnosti u rastućim gospodarstvima i dalje prisutan.

Prema prognozama Međunarodne udruge zračnih prijevoznika IATA, profitabilnost avioprijevozničke industrije, odnosno dobit u 2012. godini iznosit će oko 3 milijarde dolara, uz operativnu marginu od 1,4%. Izraženi pad dobiti (smanjenje za 62% u odnosu na 2011. godinu) posljedica je rasta cijena nafte i dužničke krize eurozone, koja urušava mogući ekonomski rast. U najtežoj situaciji bit će europski prijevoznici (prema IATA prognozama gubitak će iznositi 1,1 milijardu dolara), a ostala svjetska tržišta izuzev Afrike ostvarit će dobit.

Poslovanje Croatia Airlinesa u 2012. godini povezano je sa svjetskom ali i hrvatskom gospodarskom stvarnošću koju obilježava recesija te očekivani daljnji pad BDP-a od oko 1,6%. Snažna konkurencija, osobito u međunarodnom redovitom prometu uz kontinuirani rast cijena mlaznog goriva, izražena sezonalnost poslovanja te i dalje prisutan problem lanca vrijednosti zračnog prijevoza nestimulativno su okruženje u kojem kompanija djeluje.

Croatia Airlines je u 2011. godini proveo određene mjere u svrhu racionalizacije poslovanja i postizanja ušteta kroz restrukturiranje naleta, reorganizaciju kompanije sa svrhom uspostavljanja optimalne organizacije uz sužavanje rukovodeće strukture te usklađivanje sa stvarnim radnim procesima, kroz povećanje prometnih učinaka i prihoda, točnosti prometovanja, povećanja produktivnosti rada te kroz preispitivanje ugovora s dobavljačima.

Krajem prosinca 2011. godine Nadzorni odbor Croatia Airlines potvrdio je početak procesa sanacije i restrukturiranja. Za izradu Plana restrukturiranja Croatia Airlines odabrane su renomirane inozemne i domaće konzultantske kuće KPMG, BDO i Intel, a proces obuhvaća strateško, financijsko i operativno restrukturiranje. Izrada dugoročnog plana restrukturiranja kompanije nužna je kako bi se sukladno europskoj regulativi i praksi Croatia Airlines pripremio za dugoročno održivo poslovanje. Plan restrukturiranja bit će odobren od strane Nadzornog odbora i vlasnika kompanije (Vlada RH).

U prvom polugodištu 2012. godine Croatia Airlines ostvario je rast ukupnog prometa i prometnih učinaka. Povećanje naleta u BH od 2% te smanjenje broja letova od 1% ukazuju na povećanje prosječnog sektora. Istovremeno, prevezeno je 848.684 putnika, odnosno 1% više u odnosu na isto razdoblje 2011. godine što je zajedno rezultiralo porastom ostvarenih putničkih kilometara za 7%. Kao rezultat krize broj prevezenih putnika u domaćem prometu je u padu za 5%, dok međunarodni promet ostvaruje porast od 4%.

**Prodaja na domaćem tržištu** na razini je prodaje u istom razdoblju 2011. godine. **Inozemna prodaja** je u porastu za **19%** zbog rasta prodaje na tržištu Amerike i Australije te tržištu Europe (i to prvenstveno na tržištima Europske unije). Također je porasla prodaja od strane drugih aviokompanija i to za 5%. Oko 66% ukupne prodaje Croatia Airlines ostvario je na inozemnim tržištima.

**Operativni prihodi rastu 7%** zbog većih prihoda od putničkog prometa te prihoda od prijevoza tereta u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

**Operativni troškovi veći su za 4% od ostvarenih u istom razdoblju prethodne godine.**

Unutar operativnih troškova rast su ostvarili troškovi letenja, troškovi održavanja zrakoplova, troškovi usluga putnicima, troškovi usluga u zračnom prometu te troškovi prodaje i promidžbe.

Potrebno je naglasiti negativne efekte cijene mlaznog goriva, što je trenutno najveći rizik poslovanja Croatia Airlinesa. Trošak goriva u prvom polugodištu 2012. godine iznosio je 173,6 mln kn i veći je za 17,7 mln kn u odnosu na isto razdoblje 2011. godine. U strukturi operativnih troškova udio troškova goriva iznosi 21%.

U navedenim složenim tržišnim i gospodarskim okolnostima, ostvaren je operativni gubitak od 76,1 mln Kn, kao i krajnji neto gubitak u visini od 83,9 mln Kn, što je 16% bolji rezultat od ostvarenog rezultata u istom razdoblju prethodne godine.

## Važniji događaji

- početak 2012. godine - Croatia Airlinesu je dodijeljen QUDAL - DEEPMA certifikat za 2011./2012. godinu. Prema mišljenju hrvatskih potrošača u kategoriji aviokompanije Croatia Airlines nudi najveću razinu kvalitete među aviokompanijama koje lete u Hrvatskoj;
- 3. siječnja 2012. - Croatia Airlines uveo je dvije nove aplikacije, aplikaciju za iPad uređaje te aplikaciju za mobilne telefone s Android operativnim sustavom;
- 7. do 11. ožujka 2012. godine - Croatia Airlines predstavio je svoju ponudu na turističkom sajmu ITB Berlin;
- 8. ožujka 2012. godine - održan je jednodnevni štrajk tri strukovna sindikata Croatia Airlinesa. Tog dana otkazano je više od polovice predviđenih domaćih i međunarodnih letova;
- 25. ožujka 2012. godine - započeo je ljetni red letenja;
- veljača - svibanj 2012. godine – zamijenjena su sjedala na 4 zrakoplova A319 i povećan raspoloživi kapacitet flote za 48 sjedala;
- 5. travnja 2012. godine - obilježena je dvadeseta obljetnica prvog međunarodnog leta Croatia Airlinesa koji je obavljen na liniji Zagreb - Frankfurt;
- 12. travnja 2012. godine - uvedena je linija Zagreb - Atena - Dubrovnik;
- 25. travnja 2012. godine - uvedena je linija Rijeka - London;
- 27. travnja 2012. godine - uvedena je nova linija Zadar - Frankfurt;
- 30. travnja 2012. godine - uvedena je linija Zadar - Zürich;
- 1. svibnja 2012. godine - uvedena je nova linija Zadar - Pariz;
- 1. svibnja 2012. godine - uvedena je linija Zadar - München;
- 8. svibnja 2012. godine - uvedena je linija Zagreb - Atena;
- 14. svibnja 2012. godine - obilježeno je petnaest godina Star Alliancea;
- 1. lipnja 2012. godine - uvedena je nova linija Split - Beograd;
- 12. lipnja 2012. godine - uvedena je nova linija Rijeka - Barcelona;
- 22. lipnja 2012. godine - u primjeni je code share sporazum s US Airways o suradnji u prijevozu putnika između Republike Hrvatske i Sjedinjenih Američkih Država.

Glavni direktor

**Srećko Šimunović**

---